

Innovation mit Ihrer IHK

Eine Veranstaltung von IHK Hessen innovativ in Kooperation mit der VISTEM GmbH & Co. KG.



Quelle: Vistem GmbH & Co. KG

Dienstag, 26.02.2019
14:00 Uhr – 17:30 Uhr

Ansprechpartnerin

IHK Hessen innovativ
c/o IHK Gießen-Friedberg
Andrea Bette
Goetheplatz 3
61169 Friedberg
Tel. 06031-6092520
Fax: 06031-60952520
Mail: bette@giessen-friedberg.ihk.de



Veranstaltungsort

Industrie- und Handelskammer Limburg
Walderdorffstraße 7
65549 Limburg

Anfahrtsbeschreibung

Mit dem PKW

Autobahn A 3, Abfahrt Limburg-Nord, stadteinwärts auf der Schiede / B49 / B54, nach der Lahnbrücke an der ersten Ampel rechts in die Ste.-Foy-Straße, erste Kreuzung links in die Walderdorffstraße, nach 250 m IHK-Gebäude auf der rechten Seite. Weitere Parkmöglichkeiten finden Sie fußläufig von der IHK Limburg entfernt auf den Parkplätzen Ecke Walderdorffstraße / Ste.-Foy-Straße und bei den Markthallen Ecke Ste.-Foy-Straße / Austraße.

Mit dem Zug / Ab Bahnhof

Vom ICE-Bahnhof fährt zu den Hauptzeiten ein kostenloser Bus-Shuttle in die Innenstadt zum Regionalbahnhof. Von der dortigen Bushaltestelle gelangen Sie durch die Bahnunterführung zum Bahnhofsvorplatz der Innenstadt. Zur IHK geht es zu Fuß in die Weiersteinstraße (westliche Richtung), an der Ampel über die Diezer Straße in die Parkstraße, dann die erste Straße rechts in die Walderdorffstraße – IHK-Gebäude nach 150 m links (ca. 10 Min. zu Fuß).



Der
Kennzahlen-
alptraum –
Welche
Kennzahlen
braucht mein
Unternehmen
wirklich?

26. Februar 2019

Industrie- und
Handelskammer
Limburg

Beschreibung

Unternehmen etablieren Kennzahlensysteme in der guten Absicht, den Mitarbeiter/Innen Orientierung zu geben und den Führungsprozess zu unterstützen ("Management by Objectives").

Kennzahlen bringen Mitarbeiter und Führungskräfte allerdings auch oft in ein Dilemma: auf der einen Seite ist klar, was zu tun ist, um das Unternehmensziel zu erreichen. Auf der anderen Seite erzwingt eine (bereichsbezogene) Kennzahl ein anderes – oft gegensätzliches – Verhalten. Dieses Dilemma ist schädlich für die Motivation, es beeinträchtigt die Zusammenarbeit zwischen den Unternehmensbereichen (Silo-Mentalität) und verschlechtert die Zielerreichung des Unternehmens.

Kennzahlensysteme scheinen zwar wichtig zu sein, doch zu oft sind sie überdimensioniert und erzeugen Handlungs- und Entscheidungskonflikte. In vielen Fällen schaden sie dem Unternehmen, obwohl das Gegenteil ihr erklärtes Ziel ist. In diesem Workshop werden die wichtigen Fragen zum Einsatz von Kennzahlen in Unternehmen beantwortet.

Zielgruppe:

Inhaber, Geschäftsführer und Vorstände, Bereichsleiter Produktion, Projektmanagement, Entwicklung, Vertrieb, Marketing, Controller

Programmablauf

Dienstag, 26. Februar 2019

- 14:00 Uhr Begrüßung
Andrea Bette,
IHK Hessen innovativ
- 14:15 Uhr
- Wie provozieren typische Kennzahlen (finanzielle Kennzahlen ebenso wie sogenannte Performance-Messgrößen) unternehmerische und operative Fehlentscheidungen?
 - Bewertung von Beständen
 - Entscheidung über Investitionen und MakeOrBuy
 - Produktmix-Entscheidungen / Profitabilität von Produkten, Projekten und Dienstleistungen
 - Welche und wie viele Kennzahlen braucht ein Unternehmen wirklich?
 - Welche Kennzahlen sollten in Frage gestellt werden? Welche können ganz entfallen?
 - Und welche Kennzahlen und Messgrößen helfen wirklich, das Unternehmen zielorientiert zu steuern?
- 17:30 Uhr Ende der Veranstaltung

Der Referent:



Quelle: VISTEM GmbH & Co. KG

Uwe Techt ist Geschäftsführer der VISTEM GmbH & Co. KG und gilt im deutschsprachigen Raum als der Vorreiter und Experte für die Nutzung der „Theory of Constraints (TOC)“ in verschiedenen Wirtschaftsbereichen (Projekt-Geschäft, Komponenten-Fertigung, OEM, Konsumgüter,

Er ist bekannt als Redner (u.a. „Die Physik des wirtschaftlichen Erfolgs“, „Mehr Projekte in kürzerer Zeit“, „Mythos Unternehmenskultur“), als Autor von Büchern und Fachartikeln zu Durchbruchinnovationen, Critical Chain Projektmanagement und zur Theory of Constraints sowie als Top-Management Coach und strategischer Denker für grundlegende Veränderungsinitiativen.

Anmeldung zur Veranstaltung „Der Kennzahlenalptraum“ am 26. Februar 2019.

Das Teilnahmeentgelt beträgt 59 € pro Person.

Bitte melden Sie sich online an:

<https://www.ihk-hessen-innovativ.de/veranstaltungen/der-kennzahlenalptraum-welche-kennzahlen-braucht-mein-unternehmen-wirklich-limburg/>