

Eine Veranstaltung der IHK Hessen innovativ in Kooperation mit der VISTEM GmbH & Co. KG und der IHK Kassel-Marburg

Montag, 15. Oktober 2018, 13:30 Uhr – 17:00 Uhr



**Ansprechpartner:**

Michael Dietzsch  
IHK Hessen innovativ  
Kurfürstenstraße 9  
34117 Kassel  
Tel: 0561 7891-284  
E-Mail [dietzsch@kassel.ihk.de](mailto:dietzsch@kassel.ihk.de)

**Veranstaltungsort:**



Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg  
Kurfürstenstraße 9, 34117 Kassel

Internet: <https://www.ihk-kassel.de/>

Die Anfahrtsbeschreibung finden Sie unter Kontakt/Anfahrt:



Workshop:  
"Effectuation" –  
Kunstwort oder  
der Weg aus der  
Ungewissheit?

15. Oktober 2018  
Industrie- und Handelskammer  
Kassel-Marburg  
13:30 – 17:00 Uhr

## Beschreibung

Das aktuelle Gefühl, die Welt dreht sich immer schneller und die Zukunft ist nicht mehr vorhersehbar, macht unternehmerische Entscheidungen immer schwerer. In der von VUCA (volatile, uncertain, complex, ambiguous zu Deutsch: Unbeständigkeit, Unsicherheit, Komplexität und Mehrdeutigkeit) geprägt Welt, hilft das Grundprinzip „Ziele setzen – planen – umsetzen“ viel weniger als in weitestgehend stabilen und vorhersagbaren Umgebungen.

Bei hoher Komplexität und geringer Vorhersehbarkeit der Zukunft sind andere Vorgehensweisen gefragt, um unternehmerisch zu gestalten. Entwickelt man z.B. neue Produkte und schafft neue Märkte, gibt es wenig Wissen, auf das man zurückgreifen kann. In solchen Situationen der Ungewissheit hat „Effectuation“ klare Vorteile. Erfolgreiche Unternehmen machen es vor, wie sie bei ungewissen Rahmenbedingungen handlungsfähig bleiben und ihr Unternehmen weiterentwickeln.

„Effectuation“ ist ein Kunstwort, das von der Entrepreneurship-Forscherin Saras Sarasvathy in den wissenschaftlichen Diskurs eingeführt wurde. Es bezeichnet eine eigenständige unternehmerische Art zu denken und zu handeln, die sich von der linearen-kausalen Problemlösung des klassischen Managements unterscheidet. Doch was bedeutet diese Aussage für meine Unternehmensführung? Eine Antwort auf diese Frage ist, dass Sie mit „Effectuation“ mehr Sicherheit für eigene Entscheidungen erzielen können. Wie erfolgreiche Unternehmen und Führungskräfte unter Ungewissheit mit „Effectuation“ führen, managen und entscheiden, wird in diesem Workshop erläutert.

## Zielgruppe:

Der Workshop richtet sich an Unternehmer, Geschäftsführer, Berater sowie Interessierte an den Grundlagen von „Effectuation“.

## Programmablauf

„Effectuation“ – Kunstwort oder der Weg aus der Ungewissheit?

Montag, 15. Oktober 2018, 13:30 Uhr – 17:00 Uhr

- |           |   |
|-----------|---|
| 13:30 Uhr | Begrüßung<br>Michael Dietzsch<br>IHK Hessen innovativ   |
| 13:45 Uhr | Kennenlernen der Denk- und Entscheidungsgewohnheiten erfahrener und erfolgreicher Unternehmer nach „Effectuation“<br><br>Das Bekannte, das Unbekannte, das Ungewisse und das jeweils wirksamste Mindset<br><br>Steuern ohne Landkarte der Zukunft<br><br>PAVE: Modell zur Wahl situationsbezogen angemessener Strategie-Muster<br><br>Das unternehmerische Unternehmen: Entrepreneur und Intrapreneur<br><br>Vorhaben unternehmerisch gestalten: Anwendung von „Effectuation“ auf eigene Themen, Lebens- und berufliche Herausforderungen |
| 17:00 Uhr | Ende des Workshops  |

## Anmeldung zum Workshop

„Effectuation“ – Kunstwort oder der Weg aus der Ungewissheit?

Montag, 15. Oktober 2018, 13:30 Uhr – 17:00 Uhr

Bitte melden Sie sich online unter <https://www.ihk-hessen-innovativ.de/veranstaltungen/effectuation-kunstwort-oder-der-weg-aus-der-ungewissheit-kassel-neuer-termin/> an.

Das Teilnahmeentgelt beträgt 59 € pro Person.

Anmeldeschluss: 10.10.2018

## Der Referent:



Quelle: VISTEM GmbH & Co. KG

Uwe Techt ist Geschäftsführer der VISTEM GmbH & Co. KG und gilt im deutschsprachigen Raum als der Vorreiter und Experte für die Nutzung der „Theory of Constraints (TOC)“ in verschiedenen Wirtschaftsbereichen (Projekt-Geschäft, Komponenten-Fertigung, OEM, Konsumgüter, Dienstleistung).

Er ist bekannt als Redner (u.a. „Die Physik des wirtschaftlichen Erfolgs“, „Mehr Projekte in kürzerer Zeit“, „Mythos Unternehmenskultur“), als Autor von Büchern und Fachartikeln zu Durchbruchinnovationen, Critical Chain Projektmanagement und zur Theory of Constraints sowie als Top-Management Coach und strategischer Denker für grundlegende Veränderungsinitiativen.