

Eine Veranstaltung der IHK Hessen innovativ in Kooperation mit der VISTEM GmbH & Co. KG

Dienstag, 21. August 2018, 14:00 Uhr – ca. 17:30 Uhr



Ansprechpartner:

Ulrike André
IHK Hessen innovativ
Kurfürstenstraße 9
34117 Kassel
Tel. 0561 7891-201
E-Mail andre@kassel.ihk.de

Michael Dietzsch
IHK Hessen innovativ
Kurfürstenstraße 9
34117 Kassel
Tel: 0561 7891-284
E-Mail dietzsch@kassel.ihk.de

Veranstaltungsort:



Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg
Kurfürstenstraße 9, 34117 Kassel

Internet: <https://www.ihk-kassel.de/>

Die Anfahrtsbeschreibung finden Sie unter Kontakt/Anfahrt:



Der Kennzahlen-
alpträum –
Welche Kenn-
zahlen braucht
mein Unterneh-
men wirklich?

Beschreibung

Unternehmen etablieren Kennzahlensysteme in der guten Absicht, den Mitarbeiter/Innen Orientierung zu geben und den Führungsprozess zu unterstützen ("Management by Objectives").

Kennzahlen bringen Mitarbeiter und Führungskräfte allerdings auch oft in ein Dilemma: auf der einen Seite ist klar, was zu tun ist, um das Unternehmensziel zu erreichen. Auf der anderen Seite erzwingt eine (bereichsbezogene) Kennzahl ein anderes - oft gegensätzliches - Verhalten. Dieses Dilemma ist schädlich für die Motivation, es beeinträchtigt die Zusammenarbeit zwischen den Unternehmensbereichen (Silo-Mentalität) und verschlechtert die Zielerreichung des Unternehmens. Kennzahlensysteme scheinen zwar wichtig zu sein, doch zu oft sind sie überdimensioniert und erzeugen Handlungs- und Entscheidungskonflikte. In vielen Fällen schaden sie dem Unternehmen, obwohl das Gegenteil ihr erklärtes Ziel ist. In diesem Workshop werden die wichtigen Fragen zum Einsatz von Kennzahlen in Unternehmen beantwortet.

Zielgruppe:

Inhaber, Geschäftsführer und Vorstände, Bereichsleiter Produktion, Projektmanagement, Entwicklung, Vertrieb, Marketing, Controller

Programmablauf „Der Kennzahlenalpträum“

21. August 2018, 14:00 Uhr – ca. 17:30 Uhr

- 14:00 Uhr Begrüßung
Ulrike André
IHK Kassel-Marburg
IHK Hessen innovativ
- 14:15 Uhr
- Wie provozieren typische Kennzahlen (finanzielle Kennzahlen ebenso wie sogenannte Performance-Messgrößen) unternehmerische und operative Fehlentscheidungen?
 - Bewertung von Beständen
 - Entscheidung über Investitionen und MakeOrBuy
 - Produktmix-Entscheidungen / Profitabilität von Produkten, Projekten und Dienstleistungen
 - Welche und wie viele Kennzahlen braucht ein Unternehmen wirklich?
 - Welche Kennzahlen sollten in Frage gestellt werden? Welche können ganz entfallen?
 - Und welche Kennzahlen und Messgrößen helfen wirklich, das Unternehmen zielorientiert zu steuern?

ca. 17:30 Uhr Ende des Workshops

Der Referent:



Quelle: VISTEM GmbH & Co. KG

Uwe Techt ist Geschäftsführer der VISTEM GmbH & Co. KG und gilt im deutschsprachigen Raum als der Vorreiter und Experte für die Nutzung der „Theory of Constraints (TOC)“ in verschiedenen Wirtschaftsbereichen (Projekt-Geschäft, Komponenten-Fertigung, OEM, Konsumgüter, Dienstleistung).

Er ist bekannt als Redner (u.a. „Die Physik des wirtschaftlichen Erfolgs“, „Mehr Projekte in kürzerer Zeit“, „Mythos Unternehmenskultur“), als Autor von Büchern und Fachartikeln zu Durchbruchinnovationen, Critical Chain Projektmanagement und zur Theory of Constraints sowie als Top-Management Coach und strategischer Denker für grundlegende Veränderungsinitiativen.

Anmeldung zum Workshop „Der Kennzahlenalpträum“

21. August 2018, 14:00 Uhr – ca. 17:30 Uhr

Bitte melden Sie online unter <https://www.ihk-hessen-innovativ.de/veranstaltungen/titel-der-kennzahlenalptraum-welche-kennzahlen-braucht-mein-unternehmen-wirklich-kassel/> an.

Das Teilnahmeentgelt beträgt 59 € pro Person.

Anmeldeschluss: 19.08.2018